



SJL
MAGHREB

San José Lopez

EXPERT EN LOGISTIQUE

TRANSPORT & LOGISTIQUE

Newsletter N°6

Avril - Juin 2014





Edito “



Chers lecteurs,

Cette sixième newsletter coïncide parfaitement avec notre participation aux salons de l'AMICA et de Logismed. Il n'est pas sans rappeler que S.J.L. s'engage activement dans ce type d'évènements afin d'accompagner l'ensemble du secteur dans sa mue et son développement. Notre groupe est conscient que la ville de Tanger, à travers son port, est en phase de devenir une plaque tournante incontournable dans les échanges régionaux et internationaux. Les ambitions régionales du Royaume sont pour ainsi dire très élevées, tout aussi bien que les moyens mis en œuvre pour atteindre les objectifs assignés. Nous avons ainsi pu échanger avec l'ensemble de nos partenaires lors du salon de l'AMICA sur les différents chantiers initiés dans la zone nord, ainsi que des opportunités qui s'y associent. On peut citer le projet de l'extension du complexe Portuaire de Tanger Med avec la mise en activité en 2015 des nouveaux quais portant la capacité annuelle de transbordement de 3 à 8 millions de conteneurs, le lancement de « Tanger Automotive City », la montée en puissance de notre partenaire Renault Tanger et bien évidemment le démarrage et la montée en puissance des nouveaux métiers de la sous-traitance automobile.

Parce que la logistique est devenue plus que jamais un enjeu majeur de l'émergence du tissu économique et industriel du Maroc, notre participation au salon Logismed avait pour but d'encourager et de soutenir la forte dynamique de coopération Sud-Sud, érigée en priorité pour le Maroc mais aussi comme une orientation stratégique de notre groupe. Je me réjouis par ailleurs de la santé de S.J.L. au Maroc, avec une tendance à la hausse, poussée par nos équipes et par nos choix stratégiques. Ainsi, les chiffres du 1er trimestre présentent une augmentation du chiffre d'affaires de S.J.L. Maghreb Group de 24% par rapport au 1er trimestre de 2013, et une augmentation du chiffre d'affaires au Maroc de plus de 65 %.

Je vous souhaite une excellente lecture.

Mohammed DIDOUCH, *Directeur général, S.J.L. Maghreb*



Ça bouge chez S.J.L.

Jean-Louis Demeuleneare intègre S.J.L. Maghreb

S.J.L. Maghreb vient de nommer un nouveau membre de prestige au sein de son Conseil d'Administration. M. Jean-Louis DEMEULENAERE est l'ex-Président du Groupe Godis, et dispose d'une expérience de plus de 30 ans au sein de grandes multinationales du secteur. Une expertise réelle à grande valeur ajoutée qu'il mettra à profit de S.J.L. Maghreb en contribuant à l'élaboration de la stratégie de développement du groupe à l'international.

Reconnaissance médiatique pour S.J.L.

S.J.L. Maghreb a fait du nord du Maroc le prolongement de sa philosophie de rapprochement économique et commerciale entre le continent européen et le Sud de la Méditerranée. Active auprès des principaux acteurs économiques et industriels du Maroc, elle participe ainsi, directement et indirectement à l'essor de Tanger Med comme nouvelle plateforme portuaire d'envergure dans le pourtour méditerranéen. C'est sans surprise que le reportage réalisé par Medi1 TV, Mohakikoun, s'est intéressé au rôle de S.J.L. dans le développement des activités de Tanger Med. Pour plus d'informations, <http://www.sjl.ma/video.html>

S.J.L. s'illustre par sa politique de formation au salon Logismed

Un des chauffeurs de S.J.L. a été classé 2ème à l'échelle nationale dans le test « I drive » organisé par « MANORG » durant le salon Logismed.

Eclairage sur...



Evolution des métiers de la logistique Prise en compte de la durabilité

Au Maroc, près de 95 % des marchandises hors phosphates transitent par route. C'est dire l'importance du transport routier dans le flux national, voire international, de marchandises. Cette dynamique, à forte valeur ajoutée pour le PIB national, n'est pas sans générer des externalités négatives, en termes d'impacts environnementaux, que les métiers de la logistique tendent depuis peu à intégrer pour l'instauration progressive d'une éco-mobilité logistique respectueuse de l'environnement.

Logistique et développement durable

Dans le transport de marchandises, le développement durable est une notion de plus en plus importante et devient un vecteur de promotion du service vendu. L'aspect économique du gazole, l'amélioration de la sécurité et des conditions de travail, la recherche de la qualité et d'une image de marque encore meilleure amènent aujourd'hui les transporteurs à perfectionner les conducteurs en conduite rationnelle, prévention des risques, sur les aspects environnementaux de l'exercice du métier, relationnels et commerciaux.

Création de plateforme de service multimodale pour proposer des solutions de déplacements éco-mobiles, optimisation du remplissage des camions, meilleure organisation des tournées de livraison, groupage, intermodalité, NTIC, conduite économe, rationalisation des transports et des trajets, la prise en compte de la dimension durabilité peuvent prendre divers aspects, mais reste conditionnés par la mise en place d'une démarche écoresponsable intégrée à l'ensemble des familles professionnelles au sein d'une entreprise de transport et de logistique, mais également à tous les niveaux d'emplois, de l'opérateur au manager.

Vers un verdissement de la logistique

Le transport de marchandises est un secteur émetteur de CO2 et de gaz à effet de serre. La nécessité d'engager le secteur dans la voie de la durabilité n'est plus à démontrer. Elle passera nécessairement, au-delà des politiques QSE et RSE, par un verdissement progressif des métiers de transport et de logistique. De nouvelles compétences sont donc attendues à l'avenir, par exemple dans l'informatique embarquée, en éco-conduite, voire même les relations commerciales. En fonction du degré d'évolution de la chaîne d'approvisionnement et de distribution, le verdissement de la logistique sera fondée sur l'évolution des métiers vers les technologies info-logistiques, l'organisation des commandes, la coordination des modes de transport, l'affichage CO2, le bilan carbone, le pilotage durable des centres de distribution, l'optimisation environnement de la chaîne logistique... etc.

L'évolution des métiers de la logistique vers la durabilité imposera à l'avenir la mise en place de nouveau mode d'organisation et de management, susceptibles de réduire la consommation énergétique et optimiser les trajets et la logistique, à travers notamment :

- La mutualisation des moyens : meilleur remplissage des camions, optimisation des retours à vide, mutualisation des centres de stockage,
- Les choix techniques : renforcement du recours à l'informatique pour la gestion des flux des données, l'optimisation de la conduite des véhicules et du choix de l'acheminement,
- La formation des conducteurs : formation à l'éco-conduite pour la réduction de la consommation de carburants.

Laboratoire logistique



Les Google Glass au service de la logistique

Le 2 avril dernier, le site français QoQa.fr, site spécialisé dans la vente de produits très rares, a mis en vente quelques dizaines de Google Glass au tarif unitaire de 1799 euros. Cette paire de lunettes d'un genre nouveau n'est disponible que pour une adresse de facturation sise aux Etats-Unis, beaucoup d'observateurs croyaient au poisson d'Avril. Pourtant, la dizaine de Google Glass mis en vente ont été écoulés en un temps record de 30 minutes. Mais qu'est-ce que ces Google Glass qui font le buzz, et quel intérêt logistique revêtent-elles ?

Google Glass, les lunettes connectées de ... Google

Comme son nom l'indique, une Google Glass est une paire de lunette munie d'une caméra, un système de connexion Wifi, Bluetooth, une mémoire interne de 16 GB, un gyroscope et un accéléromètre, un capteur de lumière ambiante, une branche tactile pour contrôler et naviguer dans les menus, un micro... autrement dit, cette paire de lunette connectée, filme, prend des photos, traduit, guide, informe, trace... autant de fonctionnalités révolutionnaires qui ont étendus leur utilisation des geeks fans des métiers standards, afin d'opérer dans les hôpitaux, la reconnaissance faciale dans les aéroports, etc. Leur atout principal, leur facilité d'utilisation fondée sur la liberté de mouvement.

(Source : www.themavision.fr ; www.lunettes-connectees.com ; www.zone-numerique.com)

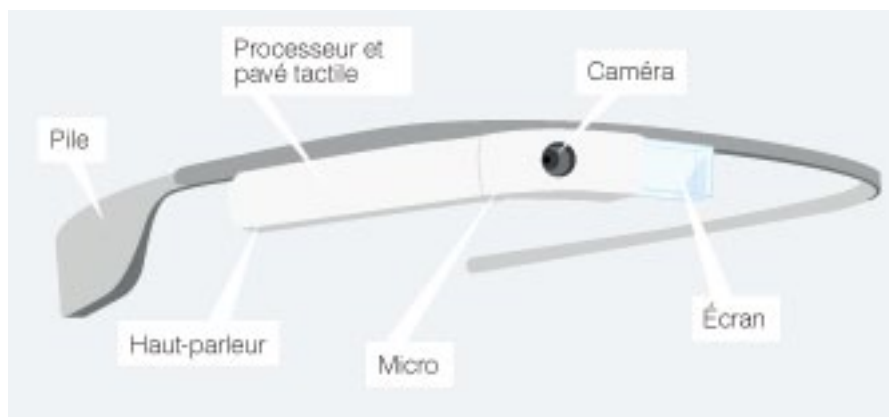
Google Glass et services logistiques

Dans les métiers logistique, la Google Glass intéressent les professionnels du fait qu'elle permet de recevoir des informations, et les transmettre en temps réel aux clients et fournisseurs, et ce tout au long de la chaîne logistique.

Leur grand intérêt est de centraliser et de juxtaposer les informations. Dans les activités d'entreposage, les Google Glass permettront, grâce au GPS intégré, de perfectionner la géolocalisation, de libérer les mains pour une facilitation de la manutention, d'optimiser les déplacements et d'éliminer les mouvements inutiles, de faciliter les scans, le tout au sein d'un champ visuel unique.

Leur application peut être étendue à l'affichage de la gamme de fabrication

en usine, voire à la localisation des pièces à assembler, au contrôle des produits, voire à la maintenance de la chaîne de fabrication. Outre l'amélioration des conditions de travail, les Google Glass, et leurs futures concurrentes, auront le mérite de sécuriser la chaîne de fabrication, d'anticiper les besoins en ressources, d'éviter la paperasse et, surtout, de disposer d'une information actualisée en continu et fiable. En outre, les lunettes connectées peuvent aider les transporteurs dans leur déplacement en leur proposant, par commande vocale, une vue sur leur itinéraire, ou dans la livraison, avec une meilleure sécurité offerte par la reconnaissance vocale ou faciale, sans oublier la traçabilité des colis.



Lu dans la presse

Logistique : quatre contrats sectoriels signés

Les contrats relatifs à la distribution interne, aux flux import-export, à la formation et aux matériaux de construction sont finalisés. L'AMDL rappelle qu'il reste à élaborer les contrats sur les flux agricoles et les flux énergétiques. Des réunions sont prévues avec les ministères concernés pour proposer une première version des contrats aux opérateurs dans les prochaines semaines. Parallèlement, l'agence se penche sur le projet de structuration de la logistique urbaine. ***Lire la suite sur La vie Eco 13 mai 2014***

Un train made in Morocco

Aziz Rabbah, Ministre de l'équipement, du transport et de la logistique a visité la société chérifienne de matériel industriel et ferroviaire. Le but de cette visite était d'encourager l'un des fleurons de l'économie nationale dans sa stratégie de développement industrielle et d'intégration ferroviaire. Cette visite se fait au moment où la SCIF a remporté un marché pour produire 50 voitures à voyageur de type corail pour le compte de l'ONCF. ***Lire la suite sur Finances news, 8 mai 2014***

Tanger MED, l'offre se complète

1,1 milliard d'investissement, Tanger Med verra son offre s'étoffer avec la création d'un centre d'affaires intermodal, TangerMed Port center, pour un coût de 800 millions Dhs, et comprenant une gare maritime, un espace de contrôle frontalier, une salle d'attente de pré-embarquement, des cafétérias, une salle d'arrivée des voyageurs et des navettes de et vers les quais d'embarquement, en plus des services d'accueil de billetterie, bancaires et une infirmerie. 300 millions Dhs seront dédiés à l'aménagement d'une nouvelle zone Export pour accompagner l'évolution du trafic. ***Lire l'article entier sur le reporter, 4 avril 2014***

SNTL se met au consulting

La SNTL modernise ses activités et crée une nouvelle division consulting. Cette dernière sera dédiée aux

activités de conseils, notamment auprès des clients du groupe, pour les aider à mettre en œuvre une stratégie logistique et à améliorer leur performance.

Lire l'article entier sur Challenge, 4 avril 2014

DHL Logistics cédée à 1 Dh symbolique

DHL Logistics serait plombée par une ardoise de 104 millions Dhs. De fait, elle aurait été reprise par le français Necotrans à hauteur de 50%, le marocain Kay Logistics pour 35% et les 15% restant au profit de l'ex-directeur de DHL Logistics, André BENHAYOUN. Or, une semaine après la publication de l'information, BENHAYOUN a tenu à démentir l'information. Info ou intox ? A suivre ***Lire l'article entier sur l'Economiste, 2 avril 2014***

Autoroutes : nouveau plan sur 25 ans en préparation

Le développement du réseau routier sur les 25 dernières années a coûté près de 45 milliards Dhs. L'amortissement total de ces investissements arrivera en 2030. Pour les 25 prochaines années, le nouveau plan entrera probablement en vigueur en 2016, puisque le contrat-programme entre Autoroutes du Maroc (ADM) et l'Etat prend fin en 2015. 353 km sont actuellement en travaux pour 1416 en service, et 3 nouvelles liaisons : Safi, Beni Mellal et Khouribga. La liaison Nador et Khenifra est à l'étude actuellement. Par ailleurs, ADM est en cours de finalisation d'un projet de mise en place d'un système de suivi et d'analyse pour l'amélioration de la sécurité au sein des autoroutes, en plus d'un système d'aide à l'exploitation. ***Lire l'article entier sur La Vie Eco, 21 mars 2014***

Transport routier / indexation : la CGEM applique ses propres tarifs

La CGEM prend des initiatives. La confédération a ainsi décidé de réviser les tarifs contractuels de transport routier. Le coefficient d'indexation sera déterminé en fonction du prix du gasoil, du SMIG, du coût d'entretien et des réparations (54% du

Lu dans la presse (suite)

coefficient), sans oublier les charges sociales (16%). Cette décision, non concertée avec la tutelle, fait suite à l'accord trouvé avec le gouvernement pour l'instauration d'une formule gasoil professionnel (restitution de 2,42 Dh/l) et la révision de la TVA et sa récupération. Or, la CGEM a été prise de court par le gouvernement qui a validé un budget (loi de Finances 2014) qui n'intègre pas ces promesses. ***Lire l'article entier sur Les Eco, 7 mars 2014***

DB Schenker mise sur le Maroc pour son expansion en Afrique

Surfant sur le fort positionnement actuel du Maroc en Afrique, DB Schenker fait également du Maroc un hub régional pour le continent. C'est ainsi que le groupe s'est engagé dans un projet d'extension et de renforcement de ses plateformes marocaines, avec un accent particulier mis sur l'amélioration des capacités de traitement à Tanger et Casablanca. ***Lire la suite sur L'Economiste, 7 Janvier 2014***

Plus de 700 km de voies express en service à fin 2013

Le programme de réalisation des voies express est devenu un axe majeur de la stratégie ministérielle pour la mise à niveau du réseau routier. 730 km de voies express ont été mises en service depuis 2004, avec un objectif de 1600 à l'horizon 2016. Un nouveau programme est en cours d'étude pour relier les plateformes logistiques et les zones industrielles intégrées. Plusieurs chantiers sont programmés : Oujda Nador (102 km), Berkane-Ahfir, Taza-Al Hoceima et Larache-Ksar El Kbir. ***Lire l'article entier sur La Vie Eco, 14 février 2014***

Casablanca : Circulation & Signalisation, fini les poids lourds

Le Conseil de la Ville de Casablanca du 27 février devait adopter un arrêté pour réglementer la circulation des poids lourds en ville. Il est en effet prévu d'interdire l'accès à certaines zones et de programmer un horaire spécial. En plus d'un plan

d'action pour améliorer la signalisation, la sécurité, le contrôle et la vidéo-surveillance. ***Lire l'article entier sur L'Economiste, 11 février 2014***

Les premiers schémas régionaux couvriront 1650 ha

Selon le ministre délégué chargé de la logistique, l'AMDLP finalise deux contrats d'application relatifs à la formation et aux flux de marchandises. Leur signature devrait être intervenue dès le premier trimestre de cette année. Par ailleurs, un appel d'offre a été lancé sur 6 régions, les études d'aménagement des zones logistiques potentielles devant être livrées cette année également. ***Lire l'article entier sur le Matin, 10 février 2014***

Transport portuaire : la CGEM accueille de nouveaux membres

11 associations de transporteurs portuaires rejoignent la Fédération du Transport affiliée à la CGEM et dirigé par HIFDI. Abderrahim CHENNAOUI, Président du CPDST, le centre Professionnel pour le Développement de la Sécurité et du Transport, serait le principal artisan de cette nouvelle affiliation. Il en résulte donc la création d'une Fédération des transporteurs dans les ports. Au terme d'une assemblée générale, Allal DAHOUK a été élu Secrétaire général de cette nouvelle fédération. ***Lire l'article entier sur Les Eco, 10 février 2014***

Softgroup lace une plateforme

Le groupe a entamé la commercialisation de sa nouvelle plateforme logistique Softfactory à la zone industrielle de Ain Sbâa. Ce nouveau parc industriel dédié aux PME et PMI essentiellement s'étale sur une superficie de 18 313 m², avec 17 locaux d'une superficie de 1095 à 1360 m². ***Lire l'article entier sur L'Economiste, 7 février 2014***

Dossier du trimestre



Tanger Med, Moteur de développement de la ville de Tanger

A la croisée des routes maritimes Est-Ouest et Nord-Sud, le port de Tanger Med est, au niveau national, un véritable projet structurant pour le développement socioéconomique du Nord du Maroc, et à l'international, une extraordinaire plateforme méditerranéenne, une sorte de plaque tournante des flux maritimes de marchandises.

Tanger Med ambitionne de s'ériger en tant que point nodal des échanges internationaux, profitant de la situation géographique stratégique du Maroc au confluent de l'Afrique au Sud, l'Europe au Nord, les marchés atlantiques à l'Ouest, et l'Asie, le Maghreb et le Moyen-Orient à l'Est. Fortement concurrencé par des ports historiques, espagnols, italiens, turcs, italiens, égyptiens, et d'autres tout le long de la Méditerranée, Tanger Med s'efforce depuis le lancement du projet à améliorer sa compétitivité, et partant, ancrer son positionnement et sa connectivité au réseau du commerce international

Connectivité, performance et compétitivité

La compétitivité du port, en amélioration constante, jouit d'ores et déjà de la reconnaissance des principaux marchés de transit des marchandises. En effet, depuis son entrée en fonction en 2007, Tanger Med a eu un impact positif sur les durées de transit des mar-

chandises (-50%) en provenance d'Asie. Un d'autres éléments de performance du port qui ont permis au Maroc de se hisser dans le classement mondial en la matière, puisqu'en l'espace de 6 années, soit entre 2004 et 2010, le Maroc est passé du 78ème rang au 18ème rang. Une performance non anodine, puisque TMSA s'attèle année après année à implémenter de nouveaux services maritimes et portuaires, et accompagnent l'ensemble de l'écosystème marchand, commercial, industriel et portuaire dans l'amélioration de leurs activités de transit.

Un projet national et régional

Le projet de Tanger Med s'intègre dans le schéma d'aménagement du territoire lancé au Maroc en 2002, qui consistait à décongestionner les activités économiques de l'axe Casablanca-Rabat, et partant, délocaliser les activités économiques, notamment industriels, vers les régions à fort potentiel de développement économique. En cela, Tanger Med est un des piliers majeurs de la création du pôle régional de Tanger, fondée autour de l'industrie du textile et de l'automobile notamment. 20 milliards de Dhs ont été investis dans la mise en place des infrastructures et équipements d'appui et de connectivité du port avec son hinterland. Plus récemment, le port s'est doté d'un

Dossier du trimestre (suite)

centre d'affaires intermodal, Tanger Med Port Center, qui a vocation à renforcer l'attractivité du complexe portuaire, et à compléter l'armada d'infrastructures constitutives du port, à savoir les deux zones Tanger Med I & II, les zones franches logistique et industrielle. L'investissement de près de 800 millions Dhs dans l'installation du centre d'affaires dénote l'intérêt accordé au développement du complexe portuaire.

Le chemin parcouru par le développement du complexe portuaire depuis son lancement en 2007, et surtout le rythme de perfectionnement de ses offres et de sa compétitivité rappelle une autre success story, celle de Hong Kong. Parti d'un simple port de pêche, comme Tanger Med, et à la jonction également de plusieurs marchés de transit régionaux, Hong Kong est devenu, au fil du temps, une gigantesque et importante plateforme commerciale de renommée mondiale. A ceci près que si le développement des activités financières de l'île a permis d'accompagner le développement de son complexe portuaire, Tanger Med pourra s'appuyer sur l'émergence, non pas d'un cluster, mais d'une véritable cité industrielle au Nord du Maroc, qui compte déjà quelques fleurons de la construction automobile mondiale.



L'invité du trimestre



Monsieur Satué Folch

TRASMEDITERRANEA


Dans quelle mesure Tanger Med a restructuré l'activité économique et industrielle dans la région Nord ?

Le port de Tanger Med est au cœur du triangle économique qu'on peut dessiner de Tanger à Kenitra en passant par Tétouan. Ce triangle comporte l'ensemble des déterminants favorables à un essor de la région, notamment d'un point de vue logistique : infrastructure, télécommunications, et bientôt le TGV.

Tanger Med a permis la structuration de tout un tissu industriel, tel que l'automobile et le textile. Le port est ainsi le moteur de toute une stratégie industrielle régionale qui s'articule autour de zones dynamiques telles que Tanger Free Zone, Atlantic Free Zone, la zone industrielle de Melloussa, etc. Grâce à sa dimension internationale et à ses services de stockage, de traçabilité et d'administration, Tanger Med a réussi, jusqu'à présent le défi de l'efficacité et de la performance. A mon sens, le port de Tanger Med est aujourd'hui un des centres majeurs des échanges régionaux et internationaux par voie maritime.

Hong Kong (HK) est devenue une des plus grandes plateformes commerciales, économiques et financières du monde, à partir du développement des activités portuaires. Peut-on espérer une telle perspective pour Tanger Med ?

Le port de HK a pu se hisser parmi un des ports les plus dynamiques et les plus performants dans le monde grâce à la règle « d'origine » et à sa grande flexibilité aussi bien réglementaire que fiscale. Le port de HK a par ailleurs ce gros avantage d'être opérationnel 24/24h. Je pense qu'il est donc intéressant de le benchmarker et d'en faire un modèle, à termes, pour le port de Tanger Med.

D'autant plus que le port de Tanger Med a ce gros avantage d'être à proximité de l'Europe et de l'Afrique francophone. Si Tanger Med tend vers une approche de plus en plus compétitive et flexible, il pourra très rapidement s'ériger comme le centre névralgique du commerce international et deviendra le point de consolidation des relations entre l'Europe et l'Afrique.

Enfin, dans un contexte de concurrence entre plateforme portuaire, notamment aux confins de la Méditerranée et de l'Atlantique, quels seraient les déterminants aujourd'hui du développement de la compétitivité de Tanger Med ?

Tanger Med est incontestablement le leader en Afrique. Pour la zone méditerranéenne, je pense que le port de Tanger Med est surtout complémentaire aux autres ports (Barcelone, Algeiras, Marseille, etc). Il existe tout un pan de services qui pourront être créés entre le port de Tanger Med et les autres ports européens. Ces derniers tendent plus vers la spécialisation, notamment sectorielle. Au tour de Tanger Med de proposer des services à valeur ajoutée et d'être compétitif.

Evènement clés du trimestre

Du 6 au 8 mai 2014

LOGISMED, SALON INTERNATIONAL DU TRANSPORT ET DE LA LOGISTIQUE POUR LA MÉDITERRANÉE

Logismed célèbre sa 3ème édition à au Centre d'expositions de l'Office des Changes de Casablanca. Pour cette édition, le thème retenu par les organisateurs est « la logistique, nouveau relais de croissance ». Plusieurs ateliers, conférence et rencontres thématiques seront organisés. A cette heure, la réussite du salon semble acquise, puisque près de 97% des exposants de 2013 auraient déjà confirmé leur présence pour l'édition de 2014.



Du 23 au 25 avril 2014

SJL S'ASSOCIE AU SALON DE LA SOUS-TRAITANCE AUTOMOBILE - TFZ



La commission « Développement de la sous-traitance » de l'Association Marocaine de l'Industrie et du Commerce de l'Automobile « AMICA » a lancé une étude des besoins du secteur mettant en évidence un potentiel important de plus de 400 Millions d'Euros annuels d'opportunités dans les métiers prestations logistiques, conception et réalisation de machines spéciales, outillages, emballages, moyens de contrôle, fournitures industrielles et divers services.

Les mêmes conclusions sont sorties de la commission « Synergies Industrielles et logistiques » de l'Association des Investisseurs de la Zone Franche d'Exportations de Tanger « AIZFET ».

Dans cette dynamique, l'AMICA, en partenariat avec TFZ et l'AIZFET, a organisé une première Edition du Salon de Sous-traitance Automobile qui s'est déroulée du 23 au 25 avril 2014 à Tanger Free Zone. Le salon a rassemblé l'ensemble de la filière industrie automobile, les donneurs d'ordre comme RENAULT, les Equipementiers et les sous-traitants. Cet évènement a ainsi été l'occasion des responsables achats et techniques de concrétiser bon nombre d'opportunités d'affaires.



SJL
MAGHREB

POUR VOS CONTRIBUTIONS ET REMARQUES

Rafik Namir

Tél : +212 5 22 99 14 60

Fax : +212 5 22 99 14 04

Mail : rnamir@pass.ma